



**Serge Fuster**  
**49 ans**  
**Chef de district de Terre Adélie**

**Hivernage TA 67**

*Les bases antarctiques françaises ne sont pas qu'une affaire de science et de technique. La science fait partie de la société, et en aucun endroit dans le monde la science ne se fait sans être encadrée par des lois. Certes, la validation des idées scientifiques, des raisonnements et des résultats scientifiques est autonome, mais les conditions de réalisation des programmes scientifiques sont soumises à des lois, des règles et à la vie sociale. Et elles doivent être administrées. Ici sur la base, le chef de district concentre à lui seul les pouvoirs d'un maire, d'un préfet, et il représente l'Etat.*

### **Parcours**

Après le bac, Serge a fait une licence de droit public à l'université Paris II (Assas), puis a étudié trois ans au Centre d'Études littéraires et Scientifiques Appliqués de l'université Paris IV. Ce centre forme au journalisme, à la communication, aux fonctions liées aux ressources humaines, à des postes nécessitant des capacités de négociation. En tant que fonctionnaire de catégorie A ayant des compétences dans les métiers de l'administration, de la gestion financière, et des ressources humaines, il peut travailler dans tous les ministères et dans toutes les collectivités territoriales. Serge travaille d'abord pour la ville de Paris, puis en 2003 il passe au Ministère de l'Intérieur pour intégrer un poste à l'île de Mayotte comme directeur du développement durable, où il dirige l'installation de gros équipements pour la préfecture. En quatre années de présence à ce poste il verra passer trois préfets. Puis il rejoint Paris pour un poste de Directeur Général des Services adjoint aux affaires sociales à la mairie du 11<sup>ème</sup> arrondissement. En 2009 il rejoint le cabinet de Luc Chatel comme conseiller technique financier et conseiller social, pour trois ans. Il gère également les déplacements ultramarins du Ministre de l'Éducation Nationale. Ayant connu les Terres Australes et Antarctiques Françaises par Mayotte, il quitte le cabinet en 2012 pour candidater en octobre en tant que chef de district aux îles Crozet. Mais la réponse est longue à venir. Il travaille à nouveau pour la ville de Paris, puis en mai il part pour Crozet. Entre août 2013 et octobre 2014, il sera « DISCRO », c'est-à-dire chef de district de Crozet, pour un hivernage (23 personnes durant l'hiver, 50 personnes durant l'été). Au retour, il se met à disposition et opère quelques missions courtes ; Serge a déjà candidaté pour un poste de chef de district en Terre Adélie. Qu'il a eu, finalement.

Pourquoi la Terre Adélie ? Tout d'abord, Serge a beaucoup apprécié la vie en communauté sur le district de Crozet. Ce fut une expérience extrêmement enrichissante. Mais surtout, il y a quelque chose de romantique à atteindre le grand continent blanc. Serge a lu tout Jules Verne lorsqu'il était enfant.



Décembre 2016 : cérémonie de remise de la clé de la base (symbolique) par l'ancien chef de district au nouveau chef de district (avec l'écharpe), en présence d'une représentante de la préfecture.

### ***Fonctions, rôle, journée type***

Tout d'abord, le DISTA a un rôle administratif. Il est le représentant du préfet sur place.

Ensuite, il représente l'Etat, et son rôle peut donc relever de plusieurs ministères.

Il a également les pouvoirs d'un maire. Sur un district, il peut faire des procurations, marier des gens, signer un certificat de décès, etc.

Il est officier de police judiciaire. En cas de vol, de viol, de meurtre, il a le pouvoir de mener une enquête. Il est assermenté auprès du Tribunal de grande instance de Saint Denis, et est en lien avec le procureur de Saint Denis.

Il est douanier : par exemple, dans mes mers australes, il peut contrôler les pêches.

Il a les fonctions de police de l'air et des frontières. Par exemple, il gère les passeports des visiteurs ; il rend compte au préfet.

Au quotidien, Serge est responsable de la bonne marche de la mission d'hivernage, au respect des règles, notamment des règles de sécurité. Il est responsable si un déficit grave de sécurité entraînait un accident. Cela va de la sécurité sur la banquise à la sécurité aérienne. Tous les soirs, il se réunit avec la direction logistique de l'IPEV pour faire le point et examiner les vols pour le lendemain.



Ici, Serge effectue un test de sécurité de la banquise en sondant son épaisseur.

Serge gère aussi les problèmes administratifs des missionnaires recrutés sur son district. Il gère par exemple les accidents du travail. Il gère l'interface entre les gens de la base et les services administratifs de la métropole, sur le versant professionnel comme sur le plan personnel.

Il procède à l'évaluation et à la notation des personnels. Deux évaluations sont faites des agents recrutés, l'une au milieu de l'hiver et l'autre à la fin de l'hiver. L'évaluation est professionnelle et personnelle (on note le comportement). Il procède également à la notation des personnels militaires car il est également commandant aux forces armées.

Il gère le planning du service-base et la réalisation des tâches communes.

Il n'y a pas de journée type. Du moment où Serge sort de sa chambre le matin au moment où il se couche le soir, il est tout le temps sollicité. Dans le couloir, untel lui parle d'un problème, tel autre lui parle d'un autre. Il y a une autre casquette dont il faut tenir compte : celle de psychologue. Il faut écouter les états d'âme, les rancœurs. Trouver des solutions aux problèmes. *« Il faut absorber un maximum. Les gens se plaignent beaucoup »*, témoigne Serge.

Les gens s'infantilisent très vite dans un tel microcosme. Même s'ils revendiquent leur autonomie, l'émotion leur procure des réactions puériles.

*« En raison de leur isolement, les bases scientifiques sont des amplificateurs émotionnels. Que les émotions soient négatives ou positives, elles sont poussées à fond »*

Parfois serge a des surprises. Quelqu'un qui paraissait solide se révélera ne pas l'être du tout. Et quelqu'un dont on a des doutes sur sa stabilité se révélera très bien passer l'hivernage. En outre, comme le chef de district représente l'autorité, il ne peut pas se lier d'amitié avec une ou plusieurs personnes, car il pourrait être perçu comme partial.

*« Le chef de district est l'homme le plus seul de la base »*

Heureusement, les chefs de district sont en lien entre eux, ils s'appellent, harmonisent leurs décisions sur divers aspects administratifs (par exemple les congés), certains aspects de vie sur base ; ils se conseillent mutuellement.

Ici à Dumont d'Urville, c'est une base IPEV gérée par l'IPEV sur un territoire TAAF. Durant la campagne d'été, la logistique est gérée par l'IPEV et la vie administrative et juridique est gérée par les TAAF. Durant la campagne d'hiver, les TAAF, et en l'occurrence le DISTA, reprend les deux volets sous sa responsabilité, comme sur les autres territoires français.

Le DISTA doit également mettre en place des dispositifs de communication. Si l'on souhaite en savoir plus, on peut se rediriger sur le blog suivant : [terreadelie-antarctique.blogspot.fr](http://terreadelie-antarctique.blogspot.fr)



Petit détail fonctionnel : le DISTA est joignable à tout moment, à tout instant. Il ne se sépare jamais de sa radio. Serge sourit avec un trait d'humour dans le regard :

*« le DISTA se reconnaît à sa radio toujours collée à lui ! »*

Comment Serge peut-il « décompresser » ?  
Avec le sport ! J'en fais beaucoup.  
Avec la lecture : Serge est un grand lecteur, et s'évade dans les livres. Nous échangeons sur Stefan Zweig. Serge lit de tout :

*« Si j'ai des livres, tout va bien. La lecture c'est mon mode d'évasion ! »*